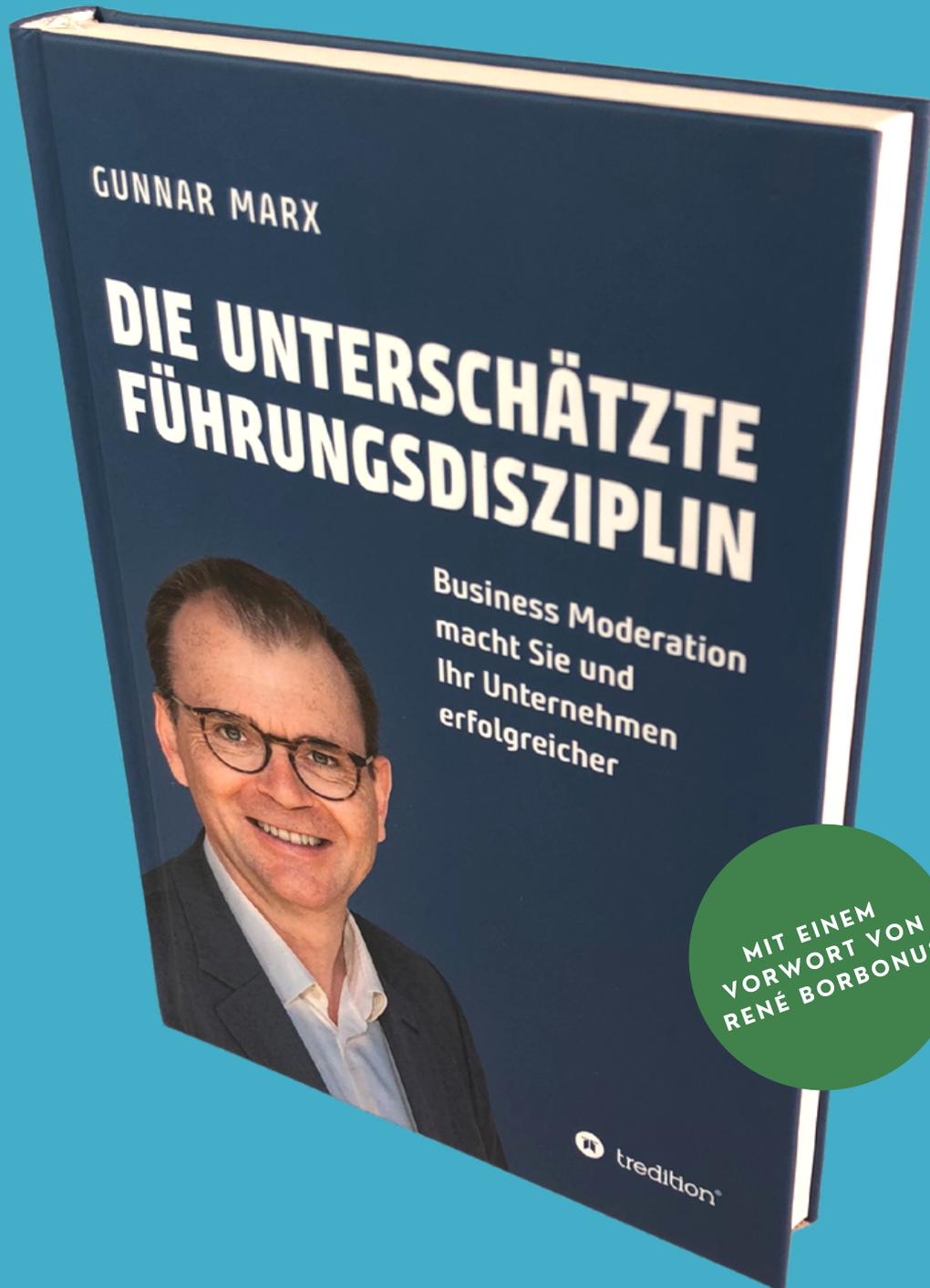


**5 MINUTEN ODER 232 SEITEN?
LESEN SIE DIE KERNBOTSCHAFTEN DES
NEUEN BUCHES VON GUNNAR MARX AUF
DEN FOLGENDEN SEITEN.**



www.gunnarmarx.de - Ruf +49 177 652 1152 - marx@gunnarmarx.de

MITEINANDER - entspannt erfolgreich

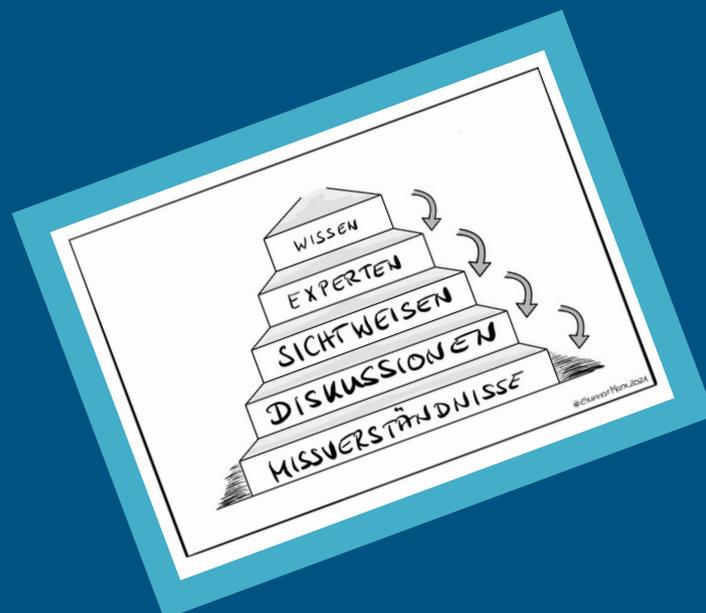
ISBN 978-3-347-28306-0

SIE SIND...

- ...Expertin und leiten ein Meeting mit Fachfremden.
 - ...Projektleiter und moderieren Ihren Kick-Off Workshop.
 - ...Bereichsleiterin und genervt von Meetings im Führungskreis.
- Oder Sie befinden sich in einer sehr vergleichbaren Situation.

Doch statt tragfähiger Ergebnisse entstehen endlose Diskussionen. Konflikte überdecken die Inhalte. Besprechungen beginnen frustrierend und enden demotivierend, obwohl Sie genau das Gegenteil erreichen möchten.

In diesem Buch erfahren Sie, wie Sie komplexe Themen mit einer heterogenen Gruppe unter Zeitdruck entspannt bearbeiten und erfolgreich abschließen.



DIESES BUCH

Dieses Buch ist Augenöffner, Haltungstrainer und Lösungslieferant.

Es dient Menschen, die...

- ...Meetings und Workshops organisieren bzw. moderieren.
- ...sich über Besprechungen ärgern.
- ...Bestätigung für ihr aktuelles Vorgehen suchen.
- ...frische Impulse benötigen.
- ...in hierarchiefreien Räumen arbeiten.

Es ist für Mitarbeiter, Projektleiterinnen und Führungskräfte, die sich darüber ärgern, dass

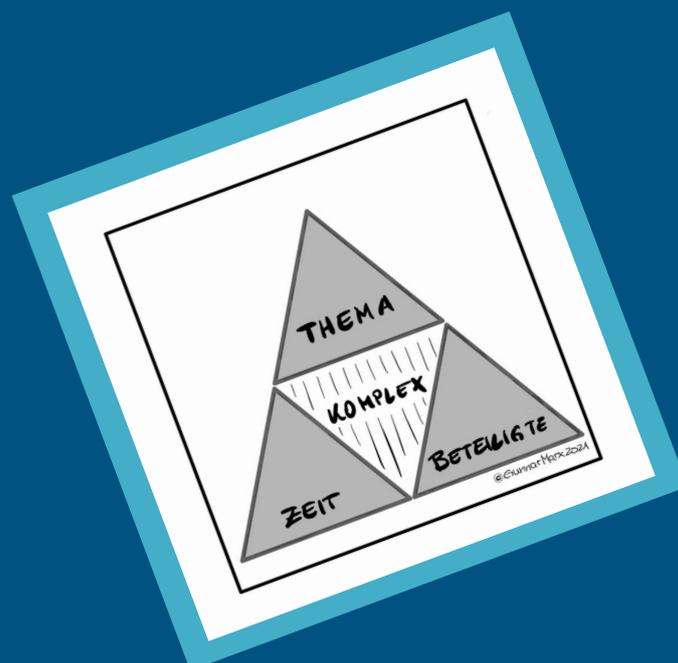
- Meetings unpünktlich sind.
- Besprechungen Geld verbrennen.
- Frust statt Klarheit entsteht.
- Ideen ausbleiben.
- mehr Fragen als Antworten bestehen.

In diesen Situationen ist exzellente Moderation gefragt. Business Moderation ist die Fähigkeit, in einem definierten Zeitraum mit mehreren Beteiligten ein Ergebnis zu liefern.

WAS SCHWIERIG IST

Wir unterschätzen die Komplexität des Themas und überschätzen den Output, der in der geplanten Zeit möglich ist. Interdisziplinäre Zusammenarbeit braucht Schmierstoff, damit es läuft. Doch viel zu oft fehlt er, um individuellen Interessen und Befindlichkeiten gerecht zu werden. Zusätzlich erschweren die virtuellen Entwicklungen jede Moderation. Home oder Office? Hybrid, online oder Präsenz? Wie gelingt ein motivierendes Miteinander?

Führungskräfte haben es doppelt schwer. Sie sind es gewohnt, die Richtung vorzugeben und Entscheidungen zu treffen. Doch als Moderierende sollen sie einen Prozess gestalten, der gemeinsame Lösungen liefert. Selbst erfahrenem Personal schmerzt bei diesem Spagat mehr als nur die Muskulatur.



DIE RELEVANZ

Warum sich gerade Führungskräfte mit dieser oft unterschätzten Führungsdisziplin befassen sollten, zeigt der Blick auf die wirtschaftliche, kulturelle und zukünftige Relevanz der Moderation:

1. Professionelle Business Moderation sorgt für produktive Zusammenarbeit, die Zeit und Geld spart und Nerven schont.
2. Professionelle Moderation schafft Atmosphäre in Meetings und Workshops, was ganz erheblich die Unternehmenskultur prägt.
3. Immer mehr Disziplinen entstehen und müssen immer öfter in hierarchiefreien Räumen miteinander kommunizieren. Da viele Mitarbeitende mit Sorge und manchmal sogar Angst auf so manche Entwicklung schauen, ist hier exzellente Moderation gefragt.

Für mich nehmen
Moderatorinnen und
Moderatoren innerhalb des
weiten Feldes der
professionellen Rhetorik eine
wichtige Sonderrolle ein: Sie
sind die Möglichmacher in
jedem
Kommunikationsprozess.
René Borbonus

SCHRITT FÜR SCHRITT...

...führt Sie der Autor Gunnar Marx durch den Prozess einer Moderation. Sie durchlaufen ein komprimiertes Haltungstraining – geistig, nicht körperlich. Sieben gelebte Prinzipien wirken sich auf Ihre Einstellung aus und bereiten den Boden für gelingende Business Moderation. Per Navigation erfahren Sie, wie Sie sich gut vorbereiten, einen funktionalen Ablauf planen, und welches Handwerkszeug Sie und Ihr Unternehmen dabei erfolgreich macht.

Am Ende Ihrer Lektüre wissen Sie, warum Business Moderation als Führungsdisziplin heute und zukünftig über Ihren Erfolg entscheidet, welche Prinzipien Ihnen die Arbeit erleichtern, wie Sie genau vorgehen und mit welchen erprobten Methoden Ihnen die Aufgabe gelingt.

Ich bin davon
überzeugt, dass wir unsere
wirtschaftlichen und
gesellschaftlichen Probleme in
einer komplexen Welt nur mit
einem entspannten und
erfolgreichen Miteinander lösen.
Dieses Buch liefert für diese
anspruchsvolle Aufgabe einen
zentralen Beitrag.

Gunnar Marx

Gunnar Marx ist Business Moderator, Vortragsredner und Gefährte. Er begleitet Menschen und Organisationen unterschiedlicher Branchen vor allem in dem Spannungsfeld von Routine- und Projektarbeit. In 35 Berufsjahren hat er mehrere tausend Besprechungen und Workshops organisiert und moderiert – vom Strategieworkshop bis hin zum Open Space mit mehreren hundert Teilnehmenden.



Seine Erfahrungen in Schlüsselpositionen des Vertriebs und der fachübergreifenden Projektarbeit gibt er seit vielen Jahren erfolgreich weiter. Dabei sind es seine persönlichen Geschichten, die seine Beiträge so authentisch machen. Sein bisweilen schelmischer Humor hinterlässt Spuren, von denen seine Kunden, die Teilnehmer seiner Veranstaltungen und die Zuhörer bei seinen Vorträgen profitieren und sich inspiriert fühlen.

Mit seiner Klarheit und seiner reflektierten, systemischen Grundhaltung ist er ein angesehener Gesprächspartner. Zügig sorgt er für ein gemeinsames Verständnis von Zielen, Vorgehen und notwendigen Rollen.

Gunnar Marx ist Ihr Partner, wenn es um interdisziplinäre Zusammenarbeit parallel zur Hierarchie geht. Hier kommen seine Kontaktfähigkeiten und sein Ordnungsblick besonders zur Geltung. Seine Kunden profitieren von der systematischen Denkweise und von seiner moderaten Einstellung.

**Sie möchten mehr erfahren?
Lassen Sie uns reden, am liebsten MITEINANDER:
+49 177 652 1152
marx@gunnarmarx.de**

©Copyright: Beatrice Hermann, Gunnar Marx

