



## IHR MITEINANDER QUICK-CHECK

### 1. VISION

Erfolgreiche Unternehmen verfolgen einen übergeordneten Sinn. Manche nennen es Vision, andere Sehnsucht. Existiert innerhalb Ihrer Organisation dazu ein gemeinsames Bild? Überprüfen Sie die folgenden Punkte - am besten regelmäßig:

Jede Führungskraft ist in der Lage, den übergeordneten Sinn in wenigen Sätzen zu beschreiben.



Die Aussagen sind für jeden verständlich. Auch ein 8-jähriges Kind kann unsere Gedanken nachvollziehen.



Die Versionen unserer Führungskräfte sind im Kern inhaltlich deckungsgleich.



Die Beschreibung der Vision auf unserer Website erfüllt die gleichen genannten Kriterien.



Unsere Projekte und unser Handeln im Alltag richten wir immer wieder an dem übergeordneten Sinn aus.



Menschen bewegen sich, weil Sehnsucht sie bewegt. Besonders im anspruchsvollen Business-Alltag.



Sie möchten Ihr MITEINANDER produktiver gestalten?

Dann lassen Sie uns reden, am liebsten MITEINANDER:

+49 177 652 1152 | marx@gunnarmarx.de | www.gunnarmarx.de



## IHR MITEINANDER QUICK-CHECK

### 2. PROJEKTE

Die Veränderungsfähigkeit spiegelt sich in der Projektqualität. Relevante und erfolgreiche Projekte sichern den Fortbestand Ihres Unternehmens. Wie zufrieden sind Sie mit Ihren Projekten? Welche Haken können Sie setzen?

Wir stimmen im Führungskreis regelmäßig die Priorität der laufenden Projekte ab.



Wir sorgen für eine enge Anbindung der Projekte an das Routinegeschäft.



Bei der Projektplanung beachten wir ganz besonders die Engpassressourcen.



Die Arbeit in Projekten genießt bei uns den gleichen Stellenwert wie unser Stammgeschäft.



Projekte sind in unserer Organisation anspruchsvoll, angesehen und anständig geplant.



Ihre Innovation lebt von hochwertiger Projektarbeit. Projekte brauchen ein motiviertes Miteinander. Führung liefert die notwendige Rückendeckung.



Sie möchten Ihr MITEINANDER produktiver gestalten?

Dann lassen Sie uns reden, am liebsten MITEINANDER:

+49 177 652 1152 | marx@gunnarmarx.de | www.gunnarmarx.de



## IHR MITEINANDER QUICK-CHECK

### 3. IDEEN

Je nach Industriezweig benötigt ein Unternehmen 200 - 2.000 Ideen, um anschließend daraus EIN marktreifes Produkt zu realisieren. Wie sorgen Sie dafür, dass Ihr Unternehmen über ausreichend Ideen für Produkte und Weiterentwicklung verfügt ?

"Es gibt keine dummen Ideen!"

Diese Haltung leben unsere Führungskräfte vor.



Kunden, Lieferanten und Partnerfirmen laden wir regelmäßig zum gemeinsamen Nachdenken ein.



Punktuell holen wir uns fachfremde Impulse zu einem moderierten Austausch ins Haus.



Stillen Mitarbeitenden nehmen wir die Scheu, sich zu äußern. Sie haben oft sehr passende Einfälle.



In gut moderierten "Lessons learnt"-Meetings sammeln wir wichtige Erfahrungen für zukünftige Ideen.



Gemeinsam erarbeitete Ideen werden besser umgesetzt, weil Personen aus unterschiedlichen Abteilungen beteiligt sind und die Akzeptanz dadurch erheblich steigt.



Sie möchten Ihr MITEINANDER produktiver gestalten?

Dann lassen Sie uns reden, am liebsten MITEINANDER:

+49 177 652 1152 | marx@gunnarmarx.de | www.gunnarmarx.de



## IHR MITEINANDER QUICK-CHECK

### 4. FEHLER

Der Umgang einer Organisation mit Fehlern verrät einiges über den Umgang mit Menschen. Manche sprechen von Kultur. Wie erleben Sie bei sich im Unternehmen den Umgang mit Fehlritten?

Wir begrüßen Fehler mit "Herzlich Willkommen" und küren regelmäßig den Fehler der Woche.



Wenn wir Erfahrungen aus Projekten auswerten, sammeln wir zuerst die positiven Aspekte.



Anschließend sind die Beteiligten offener, auch über Fehlritte nachzudenken und diese auch zu äußern.



Als Führungskräfte geben wir Fehler auch öffentlich zu, z.B. in der jeweiligen Abteilungsrunde.



In Einzelgesprächen ermutigen wir die Mitarbeitenden, Fehler aus- und anzusprechen.



Furcht grenzt Kreativität aus. Wenn Sie möchten, dass Ihre Organisation vor Ideen sprüht, denken Sie über die Fehlerkultur im eigenen Haus nach.



Sie möchten Ihr MITEINANDER produktiver gestalten?

Dann lassen Sie uns reden, am liebsten MITEINANDER:

+49 177 652 1152 | [marx@gunnarmarx.de](mailto:marx@gunnarmarx.de) | [www.gunnarmarx.de](http://www.gunnarmarx.de)



## IHR MITEINANDER QUICK-CHECK

### 5. LERNEN

Die meisten Menschen möchten sich weiterentwickeln, auch in Organisationen. Lernen ist uns angeboren. Einige fordern es konkret ein, manche freuen sich, wenn es Angebote gibt. Wie sorgen Sie für gemeinsames und persönliches Lernen?

Als Führungskraft halte ich meinen Mitarbeitenden den Rücken frei, wenn sie ein Training besuchen.



Wir sprechen vorher und hinterher über die Inhalte und teilen Erkenntnisse mit Kolleginnen und Kollegen.



Wir haben interne Formate entwickelt, wo sich Menschen fachübergreifend austauschen...



...und wo hierarchiefrei voneinander gelernt werden kann...



...und wo lernen in lockerer Atmosphäre sehr leicht gelingt.



Wie wäre es, wenn Sie abends nicht das Büro, sondern den Tellerrand verlassen, um mit Kolleginnen und Kollegen gleich welcher Hierarchiestufe neues zu lernen.



Sie möchten Ihr MITEINANDER produktiver gestalten?

Dann lassen Sie uns reden, am liebsten MITEINANDER:

+49 177 652 1152 | [marx@gunnarmarx.de](mailto:marx@gunnarmarx.de) | [www.gunnarmarx.de](http://www.gunnarmarx.de)



## IHR MITEINANDER QUICK-CHECK

### 6. MEETING

Führungskräfte und Mitarbeitende verbringen einen Großteil Ihrer Arbeitszeit in Besprechungen. Ähnlich groß ist der Teil der Besprechungen, der eher frustriert als motiviert. Wie beurteilen Sie Ihre Besprechungskultur?

Als Führungsperson habe ich ausreichend Premium-Zeit für spontane Gespräche mit meinen Anvertrauten.



Wir bereiten unsere Besprechungen vor, weil wir wertschätzend mit unserer aller Zeit umgehen.



Unsere Besprechungen beginnen zur geplanten Zeit, enden pünktlich und mit verbindlichen Verabredungen.



Eine professionelle Moderation genießt bei uns einen hohen Stellenwert, weil Sie unsere Produktivität erhöht.



Am Ende fragen wir die Beteiligten, ob Sie mit dem Ergebnis und dem Prozess zufrieden sind.



Motivierende Meetings erreichen Sie mit exzellenter Moderation. Business Moderation wird als Führungskompetenz noch immer unterschätzt.



Sie möchten Ihr MITEINANDER produktiver gestalten?

Dann lassen Sie uns reden, am liebsten MITEINANDER:

+49 177 652 1152 | marx@gunnarmarx.de | www.gunnarmarx.de